



Editorial

Le 9 février dernier, l'initiative UDC « contre l'immigration de masse » était acceptée par la majorité du peuple suisse, malgré le refus très net des cantons romands, dont le canton de Vaud avec un rejet à plus de 61%. Qu'est-ce que cela signifie pour nous ?

Tout d'abord, il faut rappeler l'ouverture et la diversité de l'Institution, qui recense près de 40 nationalités différentes sur ses quelques 800 collaborateurs et, parmi eux, près de 15% qui sont domiciliés hors du territoire suisse. C'est dire que l'Institution ne pourrait tout simplement pas fonctionner sans les personnes de nationalité étrangère ou domiciliées hors de Suisse. Mais il est important de préciser que l'initiative qui a été adoptée par le peuple ne vise pas le renvoi des personnes installées en Suisse mais le contrôle de celles qui voudraient venir s'y installer. Dans l'immédiat, rien ne changera, les accords internationaux avec l'Union Européenne restent valables, le gouvernement dispose d'un délai de trois ans pour établir une nouvelle législation et conclure de nouveaux accords. Pas de changement non plus en

prévision pour les personnes qui travaillent actuellement dans l'Institution et qui seront au bénéfice de droits acquis. Malgré les craintes que suscite l'acceptation de cette initiative, il est probable qu'il n'y aura pas de changement fondamental dans la pratique, si ce n'est que les formalités administratives seront plus lourdes et plus compliquées afin de respecter la logique de contingement. L'adoption de cette initiative ouvre donc une période d'incertitude sur les mécanismes législatifs mais nous ne devons pas pour autant perdre confiance. Gageons que le Canton et la Confédération sauront trouver des mécanismes qui préservent le dynamisme de notre région et feront tout pour ne pas mettre en péril les institutions comme la nôtre.

Thierry Siegrist
Directeur général

PORTRAIT

Silvio Costantini Responsable Intendance & Maintenance



Sommaire

Portrait : Silvio Costantini

Focus :

Le service
Intendance&Maintenance

Nouvelle discipline à la
journée sportive

Rédaction, illustrations et mise en page

Amélie Buri
amelie.buri@lavigny.ch
021 821 45 56

Ils sont peu nombreux, ces collaborateurs

qui sont là depuis assez longtemps pour qu'on puisse les appeler des « mémoires » de l'Institution. Parmi ceux-là, Silvio Costantini, responsable du service intendance et maintenance : largement plus de trois décennies de fidélité, qu'il sera difficile de résumer dans un portrait, mais essayons donc...

Les origines

Né en 1953 d'une maman vaudoise et d'un papa tessinois, le petit Silvio grandit dans le quartier sous gare de Renens. Dans ce milieu ouvrier, les immigrants italiens et tessinois sont nombreux, et pas toujours bien vus : on les appelle les « ventres jaunes », mais Silvio ne se souvient pas d'avoir souffert du sobriquet. « Aujourd'hui,

les vagues d'immigration se sont succédé et on est intolérant envers d'autres étrangers ! », sourit-il avec philosophie.

Nous sommes dans les années 60. A Renens, les enfants se déplacent en bande. Silvio se rappelle de l'unique télévision du quartier, dans le salon d'une dame, chez qui trente gamins

du coin se pressent pour voir les épisodes de Zorro, sur la chaîne unique. Et puis les télévisions se multiplient, et la vie se fait un peu moins communautaire.

Silvio suit le même chemin que beaucoup de jeunes hommes à cette époque : un apprentissage, quelques années en Suisse allemande, quelques voyages, sac au dos.

Premiers pas à l'Institution

En 1977, c'est le début de l'aventure « Lavigny ». Il a 25 ans et ne sait pas encore qu'entre cette institution et lui, c'est parti pour près de quarante ans ! Il est engagé avec la mission de réorganiser les économats. A l'époque, la guerre froide implique des réserves obligatoires de denrées de base imposées par le gouvernement : sacs de riz de 50kg et conserves s'amoncellent dans huit locaux sans organisation définie, avec de nombreux produits périmés. Sans compter qu'on est en train de terminer la construction de l'actuel bâtiment principal et que les travaux ont pris du retard : le jour où Silvio se présente à son poste, rien n'est encore prêt pour qu'il puisse prendre ses fonctions ! Dans l'intervalle, durant plusieurs mois, il assure donc des remplacements dans tout le service de l'intendance. « J'ai tout fait, se souvient-il: la plonge, la cafétéria, la buanderie – on étendait encore le linge à l'extérieur ! J'ai



La minute souvenir : le reconnaissez-vous ?



aussi remplacé aux transports, un service qui comptait deux véhicules... contre 38 aujourd'hui !» Ces quelques mois de battement, entre l'arrivée de Silvio et sa prise de fonction à l'économat, sont

l'occasion pour lui de découvrir l'Institution et faire connaissance avec les collègues - parmi lesquels sa future épouse ! A l'époque, ils sont environ 180 employés - nous sommes plus de 800 aujourd'hui ! Dans ce petit monde, Silvio trouve sa place. « Il y a un esprit particulier à Lavigny, explique-t-il. A l'intendance, nous ne sommes pas en contact direct avec les résidents et les patients, mais savoir pourquoi et pour qui je travaille, ça m'a toujours enrichi. Avec les personnes accueillies ici, on reçoit souvent plus qu'on ne donne... »

Secret de longévité

Comment reste-t-on tant d'années dans un poste ? « Il n'y jamais eu un jour où je n'ai pas eu envie de venir travailler, note Silvio. Le métier d'intendance pour moi, c'est une passion, et à Lavigny, il y a eu une telle évolution, tant de projets que je ne suis jamais tombé dans la routine ! »

Et en effet, les projets se succèdent: en 1979, Silvio Costantini reprend la responsabilité des transports internes. En 1982, il coordonne la mise sur pied du système de défense incendie, puis crée la première petite centrale d'achats.

Sauvetage de la buanderie

Suit une période plus mouvementée : au début des années 90, avec l'arrivée du plan Orchidée visant à diminuer le déficit de l'Etat, on ne jure plus que par la privatisation. Par mesure d'économie, la direction prend la décision d'externaliser la buanderie et le nettoyage, et licencie tous les collaborateurs de ces deux services. Les collègues ne se laissent pas faire: d'importantes manifestations à Morges aboutissent au départ du responsable de l'Intendance de l'époque. La direction propose alors le poste à Silvio, qui accepte de relever le



défi et d'assumer les économies demandées, à la condition que tous les employés licenciés soient réengagés. «Pour pouvoir maintenir le traitement du linge à l'interne, des travaux importants étaient indispensables aux infrastructures de notre buanderie, explique Silvio. Mais dans le contexte, il était impossible d'arrêter la production durant les travaux. Alors chacun y a mis du sien: les collaborateurs du service sont allés jusqu'à ramener du linge à repasser à la maison ! On était dans un état d'esprit extraordinaire ! »

“Event manager”

En tant que responsable du service Hôtellerie et Maintenance, Silvio est également en charge de toutes les manifestations. Outre les nombreux congrès dont il assure l'organisation, il cite quelques souvenirs marquants, comme la fête du 700^e anniversaire de la Confédération, avec un banquet sous tente pour 500 personnes et la présence du Conseiller fédéral Pascal Couchepin ; les 32 manifestations organisées autour de la célébration du centenaire de l'Institution ; ou la grande Journée japonaise de 2008.

Une entreprise formatrice

Parmi les causes pour lesquelles Silvio a milité, signalons encore son engagement pour la formation au sein de notre établissement, avec notamment son étroite participation à la mise sur pied des formations de Gestionnaire en Intendance (GEI) et d'agent d'exploitation. Après avoir été durant 12 ans président de la commission professionnelle, il est encore aujourd'hui expert aux examens, prépare les épreuves, et continue à s'engager avec son équipe pour la qualité du suivi des apprentis - dont les résultats figurent régulièrement parmi les meilleurs du canton.

La séparation de l'hôtellerie et de l'intendance

Une autre étape importante a été franchie lors de la fusion de l'Institution de Lavigny avec la Fondation Plein Soleil, en 2009, entraînant la séparation du service Hôtellerie et Maintenance en deux services distincts : l'Intendance et

>> suite en page 4



Avec Judit Rigoli, responsable des finances, lors de la tombola du dernier souper de soutien

Silvio Costantini s'essaie au questionnaire de Proust

Le principal trait de mon caractère: constant

La qualité que je désire chez un homme : la sincérité

La qualité que je désire chez une femme : la complicité

Ce que j'apprécie le plus chez mes amis : pouvoir compter sur eux

Mon principal défaut : s'il n'y en avait qu'un! Je suis impatient et parfois rancunier

Mon occupation préférée : la lecture, et je suis un passionné d'histoire, en particulier de l'histoire romaine.

Mon rêve de bonheur : un peu utopique, mais : la paix dans le monde

Quel serait mon plus grand malheur : j'ai trois enfants, deux petits-enfants... mon plus grand malheur serait celui qui toucherait mes proches.

Ce que je voudrais être : ce que je suis

Le pays où je voudrais vivre : ici, mais je pourrais vivre en Espagne ou en Italie sans problème!

La couleur que je préfère : ocre

La fleur que j'aime : la tulipe

L'oiseau que je préfère : le martin-pêcheur, capable de s'adapter à trois éléments : l'eau, l'air et la terre

Mes auteurs favoris en prose : Idefonso Falcones (un auteur catalan), Joseph Kessel et les auteurs américains

Mes poètes préférés : Prévert et La Fontaine

Mes héros dans la fiction : Zorro!

Mes héroïnes dans la fiction: Ma-falda!

Mes compositeurs préférés: je ne suis pas très mélomane, mais j'aime Brassens, Brel, les Beatles, ...

Mes peintres favoris : Canaletto, Guardi et les impressionnistes, Degas en particulier

Mes héros dans la vie réelle: Je suis admiratif du courage des premiers astronautes, et aussi des personnes qui se battent pour la liberté, comme Rosa Parks ou Jan Palach, mais mon seul héros, c'est mon père.

Ce que je déteste par-dessus tout: la médisance

Le don de la nature que je voudrais avoir : comme j'en suis relativement dépourvu, je prendrais n'importe lequel!

Comment j'aimerais mourir : sans être une charge pour mon entourage

Etat présent de mon esprit: enthousiaste et serein

Fautes qui m'inspirent le plus d'indulgence: celles qui partent d'une bonne intention

Ma devise: Celui qui regarde les nuages ne fait pas de voyage



Maintenance, piloté par Silvio pour l'ensemble des sites, et le service de la restauration, avec à sa tête Hervé Bulland. « Cette séparation était indispensable, explique-t-il : par sa taille, le service serait devenu ingérable. Et j'apprécie énormément de travailler avec les collaborateurs de Lausanne : j'ai découvert une belle équipe et des personnes extraordinaires ! »

Une institution toujours en marche

Au fil des années, Silvio Costantini a été témoin de l'évolution de l'Institution : celle des infrastructures, avec les différents projets de construction et de rénovation, qui participent à la qualité de vie des personnes accueillies ; mais aussi celle de l'accompagnement, la mise sur pied des projets per-

sonnalisés, le développement de l'offre des loisirs, l'adaptation des horaires des repas. « J'ai beaucoup de plaisir dans mon travail, c'est très varié : dans une même journée, je peux participer à une commission de construction comme m'occuper de l'achat d'une paire de chaussures de sécurité ! La mission du service Intendance et Maintenance tient en trois mots : bien-être, confort et sécurité des personnes accueillies, des visiteurs et des collaborateurs. Et j'ai la chance de pouvoir compter sur une équipe responsable, dévouée et motivée, réunissant les richesses de nombreuses cultures, avec un attachement profond à notre Institution ! »

Le soin que ses collègues apportent à leur travail, nous en avons

en effet chaque jour la preuve sous les yeux : nous allons chercher nos tenues professionnelles, propres et repassées ; nos corbeilles à papier sont vidées ; nos couloirs et bureaux sont impeccables... Que ces travailleurs des coulisses, indispensables à la bonne marche de notre Institution et à l'accomplissement de nos missions, soient ici remerciés !

La suite...

A quelques années de la retraite, il n'est pas question pour notre jeune sexagénaire de se reposer sur ses lauriers : pour l'Institution, les projets continuent, avec notamment la construction de deux locatifs et du nouvel internat dans le quartier des Dalfines, le chantier pour le bâtiment des ateliers et les serres qui ne devrait pas tarder à débiter, et le projet d'agrandissement de l'hôpital qui se poursuit. Silvio participe aux commissions de construction, fait le lien entre l'Institution et les nombreux partenaires. « Tant qu'il y a de l'enthousiasme et de la passion, je ne me fais pas de soucis, conclut-il. Tant que je percevrai le sens de ce que je fais je saurai pourquoi et surtout pour qui je me lève le matin ! »

■ **Amélie Buri**

Le service en quelques chiffres...

- 91 collaborateurs
- 70.87 EPT
- 6 apprentis
- 23 nationalités
- 76% EPT à Lavigny
- 19% EPT à Plein Soleil
- 5% EPT à Morges
- 346 tonnes de linge traité en 2013 par les buanderies de Lavigny et Plein Soleil
- tous sites confondus : 40'000m² de sol à nettoyer
- 4000 interventions du service technique par année
- transports : 30'000 passagers et 438'000km parcourus en 2013
- 86'000 envois postaux par la réception de Lavigny

Parmi les fonctions de Silvio Costantini : faire le lien entre l'Institution et les différents partenaires lors de projets comme l'aménagement du quartier des Dalfines, dont voici une photo du 18 février.



FOCUS

Le service Intendance & Maintenance en un coup d'oeil...



Silvio Costantini
Responsable Intendance
& Maintenance

Cristina Orsino
Responsable GTS
(groupe travaux spéciaux,
qui aide ponctuellement
tout service surchargé)



Catherine Dubuis
Secrétaire



Antonietta Collebianco
Lavigny
Responsable
nettoyage et
lingerie



Maria Pinto
Morges
Responsable
nettoyage et
lingerie



Bouchra Sabhi Sfeir
Plein Soleil
Responsable
nettoyage et
lingerie



Steve Reymond
Lavigny
Responsable
service
technique



Alain Combe
Plein Soleil
Responsable
service
technique et
transports



Juan Meneses
Lavigny
Responsable
service des
transports et
économat



Cristina Orsino
Responsable
réceptions,
portiers-
veilleurs et
apprentis

Défense incendie : le 2 novembre dernier, un exercice grandeur nature

Parmi les responsabilités de Silvio Costantini : la défense incendie : retour sur le dernier exercice!

Pour certains, c'était le samedi de la raisinée... mais pour d'autres, c'était un exercice-feu non annoncé, grandeur nature et avec évacuation des résidents du groupe «Safran», ayant pour objectif de tester l'efficacité du dispositif en cas d'incendie. A la grande satisfaction de Silvio Costantini, l'exercice s'est globalement bien passé. «La réceptionniste, qui porte une grande responsabilité dans le bon déroulement des étapes prévues dans la procédure, s'est plutôt bien débrouillée», se réjouit Silvio. Quelques améliorations à apporter ont toutefois pu être relevées: durant l'opération, la communication avec les pompiers pourrait par exemple être améliorée, raison

pour laquelle la procédure a été modifiée, afin que le commandant des pompiers soit en permanence accompagné par une personne de l'Institution. L'exercice a aussi mis en évidence que l'une des personnes figurant sur la deuxième liste d'appels avait changé de numéro de téléphone sans l'avoir signalé. Des détails, mais qui pourraient faire la différence en cas de sinistre. Des remerciements particuliers à toutes les personnes

impliquées dans cet exercice, notamment les collaborateurs et les résidents qui ont dû être dérangés, et qui se sont investis dans cette simulation, dont le but unique était d'améliorer encore la sécurité de tous.

■ **Amélie Buri**



FOCUS *Nouvelle discipline lors de la prochaine journée sportive!*

Cette année, la journée sportive institutionnelle aura lieu le jeudi 22 mai ou le 5 juin en cas de mauvaise météo. Réservez d'ores et déjà ces deux dates.

Pour cette nouvelle édition, l'équipe des activités physiques adaptées propose plusieurs nouveautés:

- Une activité kin-ball : jeux collectifs où trois équipes se rencontrent. Il se joue avec un ballon de baudruche géant. Ce jeu est basé sur la coopération et implique la participation active de tous les joueurs (voir photos ci-contre).
- Un atelier jeux : cet atelier permet aux personnes lourdement handicapées de vivre des activités ludiques telles que bowling, tirs au panier, rollmops, ...
- Une catégorie D : pour les collaborateurs et les résidents qui souhaitent participer uniquement l'après-midi, à partir de 13h.

Chaque année, la journée sportive institutionnelle réunit résidents de tous les sites, employés des ateliers protégés et collaborateurs de tous les services et départements, pour un moment de détente, de partage et de convivialité, autour d'une dizaine de disciplines sportives adaptées à tous. Un rendez-vous incontournable au succès grandissant, puisque lors de la dernière édition, ce ne sont pas moins de 500 participants qui se sont rencontrés durant les différents tournois de la journée et qui ont partagé ensemble le repas de midi!

Pour l'équipe d'organisation :
Perrine Binz et Ariane Frei

